

VÁLLALKOZÁSFEJLESZTÉS MSc

záróvizsga tételek

2017.

- Mutassa be a projekt fázisokat és a projektciklus általános modelljét (*Görög-féle modell, EU projektciklus*)! Az EU modellt töltsse fel tartalommal egy vállalati innovációs projekt példáján keresztül!
- Finanszírozási módok és finanszírozási szerkezet. Befektetési döntések típusai és értékelési alapelvei.
- Ismertesse a brainstorming-ot, a SWOT analízist (*SWOT-1 és SWOT-2 mátrix*) és a stakeholder analízist, mint módszertant. A bemutatás során töltsse fel tartalommal a SWOT analízist egy elképzelt (pl. élelmiszeripari) vállalkozás példáján keresztül!
- Ismertesse egy vállalati innovációra irányuló pályázati kiírás, pályázatra vonatkozó általános formai és tartalmi elvárásait! Mutassa be a vállalatfejlesztésre/innovációra irányuló aktuális pályázati lehetőségeket (*GINOP*)!
- Ismertesse a probléma- és célelemzés módszertanát különös tekintettel a probléma- és célfára. A bemutatás során töltsse fel tartalommal mindkettőt, ahol a központi probléma egy elképzelt vállalkozás fő termékének (pl. *Suzuki Swift*) alacsony jövedelemtermelő-képessége!
- A folyamatmenedzsment és a „lean” gondolkodás szerepe a szervezeti és szervezési innovációban.
- Ismertesse a projektek erőforrás- és költségtervezésének rendszerét (*módszertan, költségnevek, FTE, stb.*). A bemutatás során konkrét példán keresztül - fiktív adatok mentén- mutassa be egy elképzelt projekt személyi jellegű ráfordításainak és költségeinek tervezését!
- Az innováció, mint tartalom megjelenése az európai és nemzeti szintű programozásban/tervezésben, dokumentum, intézmény és pénzügyi eszköz lehatárolásban.
- Mutassa be a projektek időtervezésének rendszerét (*Gantt-diagram, hálótervezés, mérföldkövek*). Töltsön fel tartalommal, egy Gantt-diagramot, egy elképzelt épület-beruházási projekt példáján keresztül!
- A TQM és az EFQM modellek szerepe az innovatív vállalatok irányításában.
- Mutassa be a beruházási projekt fogalmát, alaptípusait, sajátosságait és a dinamikus mutatókon alapuló gazdasági elemzésének rendszerét (*EU CBA, NPV, IRR, PI, DPP*)!

- Az iparjogvédelem (*szellemi tulajdon védelem*) szerepe és eszközei a modern gazdaságban.
- Mutassa be az átfogó projektkontroll elméleti hátterét (*Görög által megfogalmazott rendszer!*)
- A különböző innovációk – inherens, nyílt, üzleti modell– beillesztése a vállalati innovációs stratégiába.
- Ismertesse a projektek ellenőrzésének, monitoringjának és értékelésének rendszerét! Mutasson be néhány olyan konkrét hatékonysági mutatót, amelyeket egy innovatív fejlesztési, illetve beruházási projektben lehet használni! (*Példa projekt: környezetvédelmi, energetikai és alapanyag-felhasználást csökkentő célokkal rendelkező ún. korszerűsítő beruházási projekt az autógyártásban.*) Ismertesse a fenntarthatóság és a disszemináció lényegét!
- Az innováció fogalmában, tartalmában milyen különbségek lehetnek egy szervezet vagy személy szerepe szerint.
- Mutassa be a megvalósíthatósági tanulmány lehetséges struktúráját, tartalmi és formai előírásait és értékelésük szempontjait!
- Mutassa be a BCG, az IE és a GSM stratégiai értékelő mátrixokat.
- Az innovációs modellek gyakorlati alkalmazásának követelményei, feltételei, problémái.
- Mutassa be a vállalati stratégiák típusait, jellemezze az intenzív stratégiákat. Ismertesse, mely esetekben hatékonyak az intenzív stratégiák.
- Az innováció finanszírozásának sajátosságai és speciális eszközei.
- Vállalkozások likviditási és jövedelmezőségi helyzetének elemzése, értékelése.
- Az innovációs intézmények kategóriái, jellemzői, szerepük a gazdaságfejlesztésben.
- Ismertesse a konvencionális és a stratégiai menedzsment közötti különbségeket, definiálja a küldetés és a jövőkép fogalmát, milyen szerepe van a stratégiai küldetésnek és a stratégiai jövőképnek a vállalati stratégia kialakításában.
- Ismertesse a logikai keretmátrixot (*felépítés, vertikális és horizontális logika, kitöltési sorrend, stb.*) és töltsen fel tartalommal egy elképzelt környezetvédelmi témájú fiktív projekt alapján!
- Ismertesse a vállalati stratégiák típusait, jellemezze a defenzív típusú stratégiákat. Példákkal illusztrálja azok hatásait, ismertesse eszközeit.

- Ismertesse a vállalat külső környezeti elemzésének módszereit, egy egyszerű példán keresztül mutassa be a Külső Faktor Értékelési Mátrixot.
- A vezetői számvitel hozzájárulása a költséggazdálkodáshoz A költségallokáció hagyományos módszerei és törekvések a vállalati általános költségek ésszerűbb menedzselésére
- Ismertesse a vállalat belső környezetének elemzési módszereit, egy egyszerű példán keresztül mutassa be a Belső Faktor Értékelési Mátrixot.
- A vállalati eladósodottság elemzése, csődelőrejelzés.
- Mutassa be a vállalati stratégiák típusait, jellemezze az integrációs stratégiákat. Ismertesse, mely esetekben lehetnek hatékonyak az integrációs stratégiák.
- A vállalati controlling szervezet. A pénzügyi teljesítménymérés. Vállalati teljesítménymérési rendszerek
- Ismertesse a projektek alapvető szervezeti struktúráit, a lehetséges vezetési stílusokat, a formális projekt szerepeket.
- A tudásalapú vállalkozások működtetésének eszközei. Ismertesse a vállalati stratégia megvalósításának elemeit.

Dr. Nábrádi András

egyetemi tanár, szakvezető